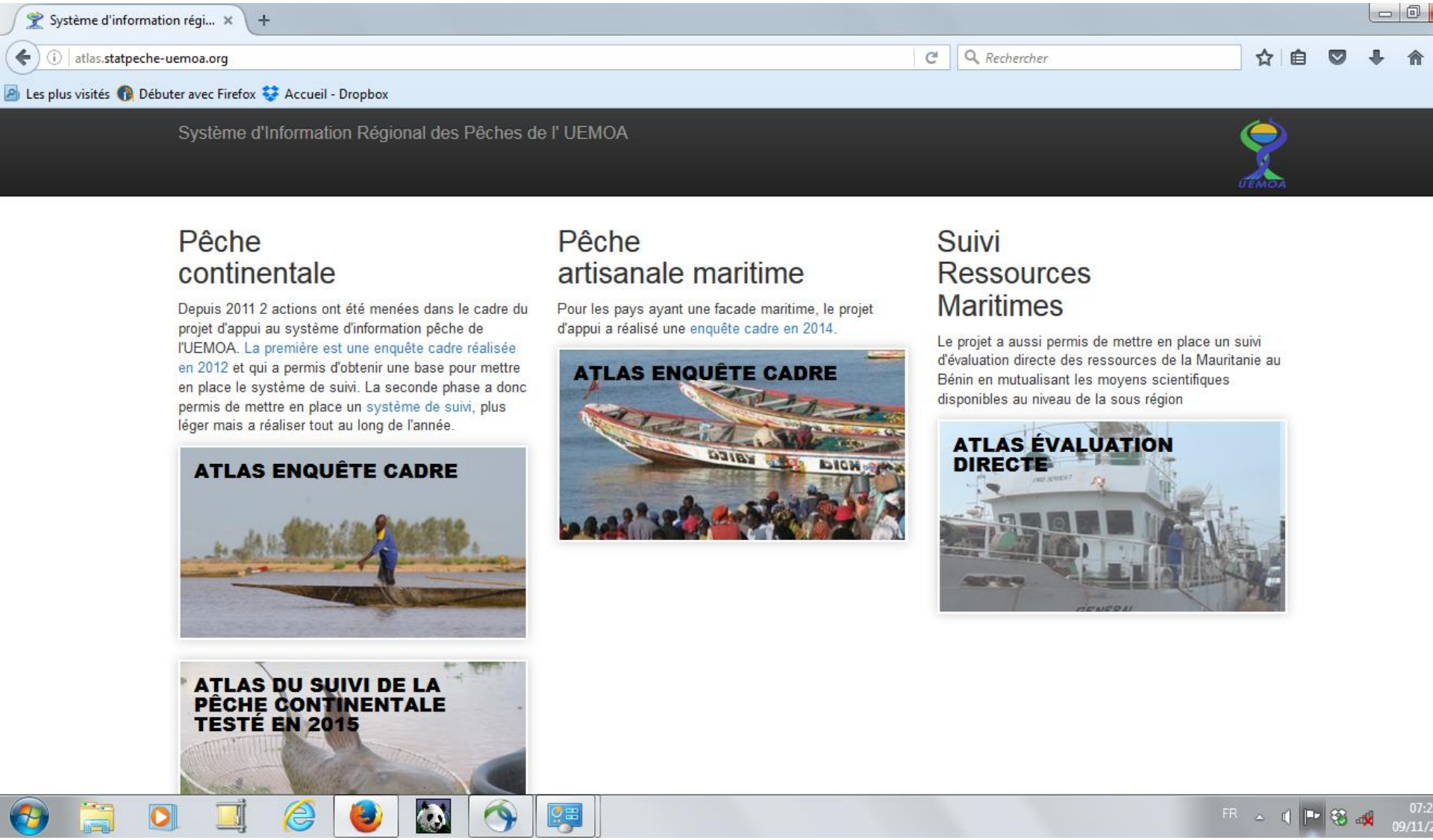
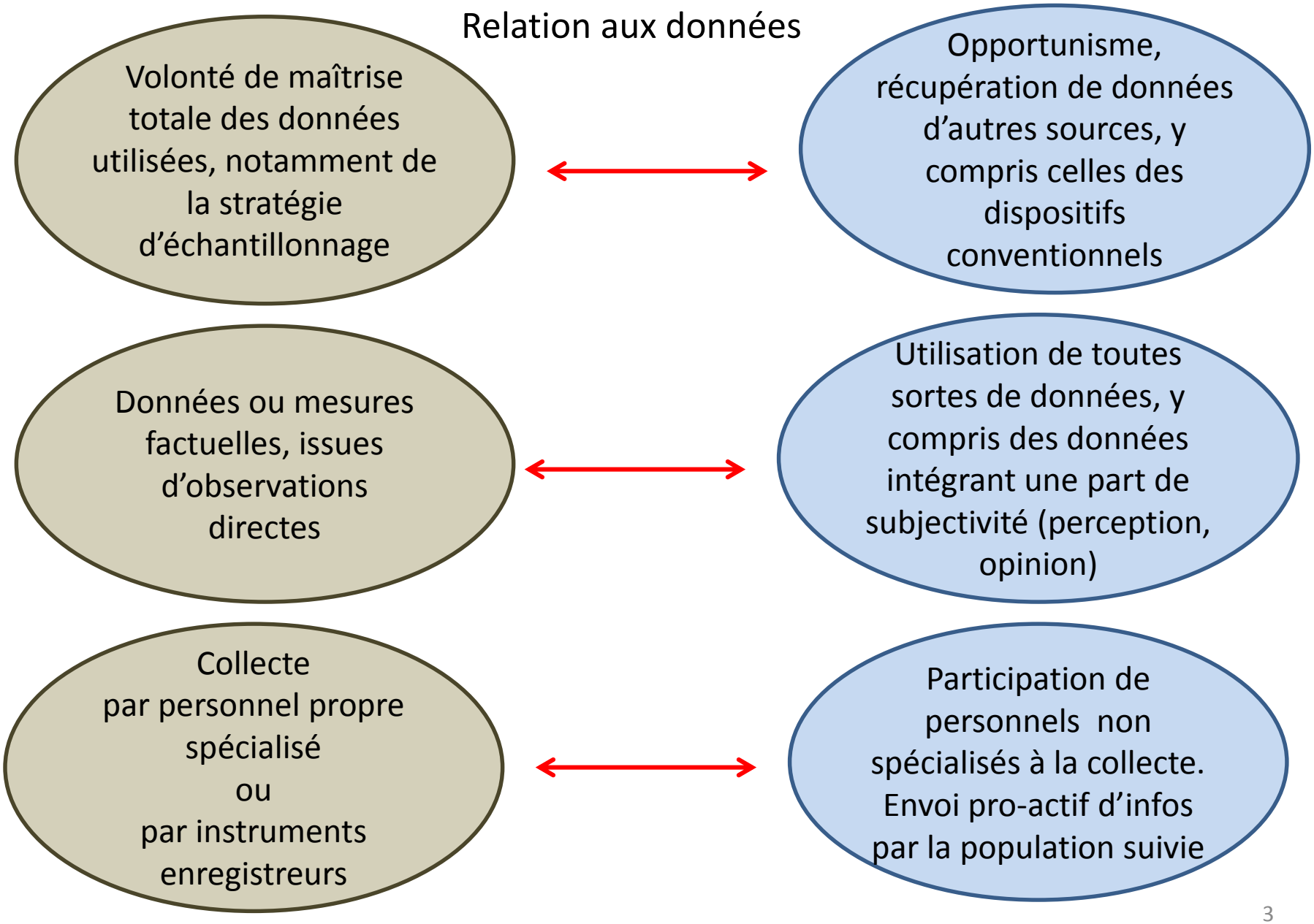
Les observatoires, un outil pour le développement ?

Pierre Morand, UMI Résiliences
IRD - CIRES

http://atlas.statpeche-uemoa.org/



Dispositifs conventionnels de suivi statistique VS Observatoires « innovants »

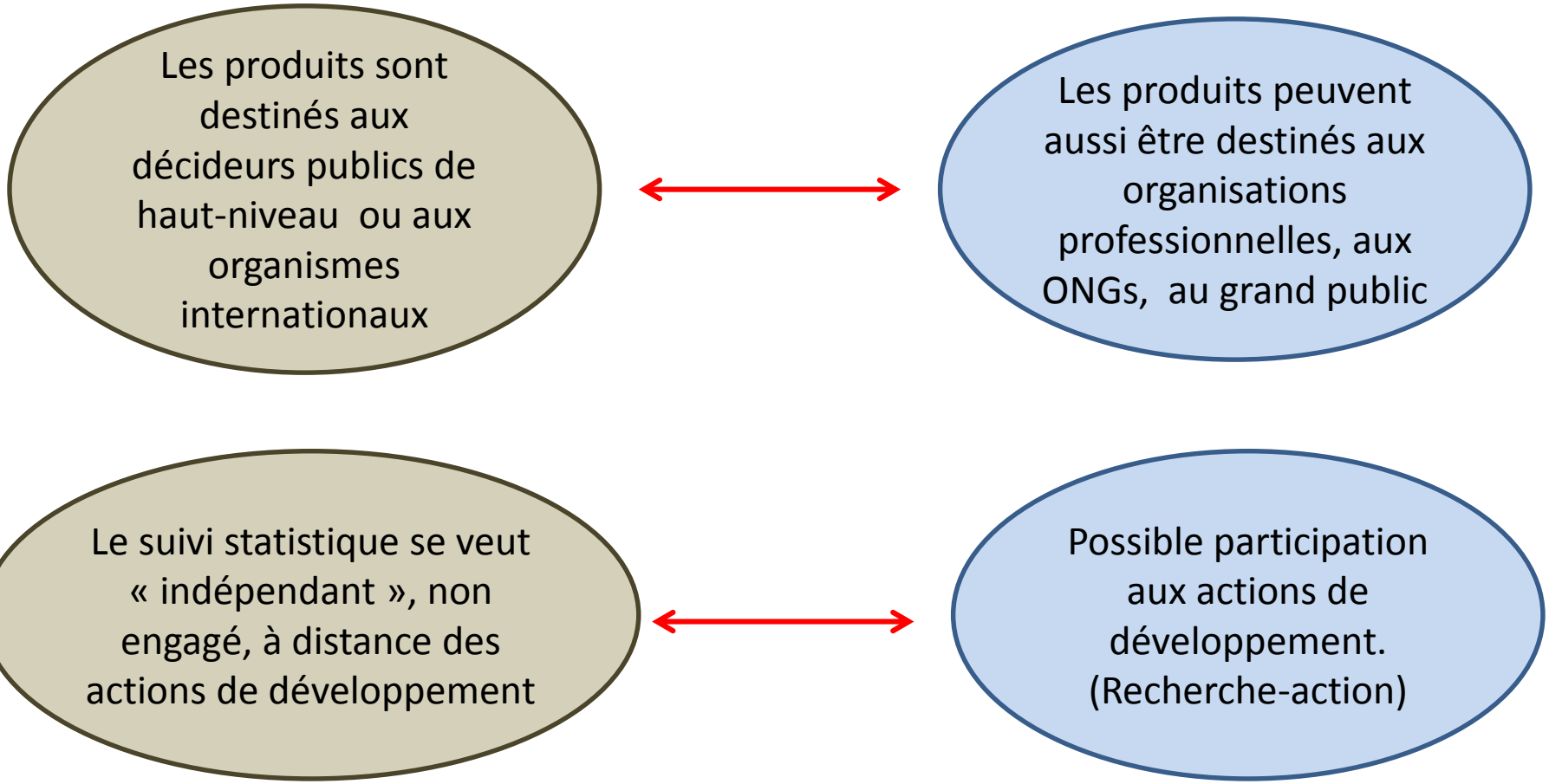


Dispositifs conventionnels de suivi statistique VS Observatoires « innovants »

Produits *(« Outputs »)*

Tableau de bord à structure fixe, séries statistiques temporelles 'parfaites'	⟷	Informations de types variés, susceptibles d'évoluer au cours du temps (nouveaux produits, ..)
Réalisés exclusivement par statisticiens et experts du système de suivi	⟷	Réalisés par Experts + Participation des acteurs à la validation des résultats
Ont vocation à être remis aux autorités, et à jouer un rôle de référence incontestable. Pas d'autonomie dans la prise de parole publique.	⟷	Ont vocation à être diffusé largement. Autonomie dans la prise de parole publique.

Relation aux acteurs du développement



Mise en œuvre, pilotage, financement

Exécution par cellule technique.
Pilotage par cadres des ministères concernés.
Forte centralisation.

Statisticiens et cadres des ministères, chercheurs, acteurs bénéficiaires et représentants des populations enquêtées peuvent être associés dans un comité de pilotage ouvert.

Financement public des ministères. Soutien de grands bailleurs de fonds (APD) et des organisations internationales.

Accepte également les fonds des organisations professionnelles, des ONGs et des fondations.

Dispositifs conventionnels de suivi statistique ***VS*** ***Observatoires « innovants »***

Risques

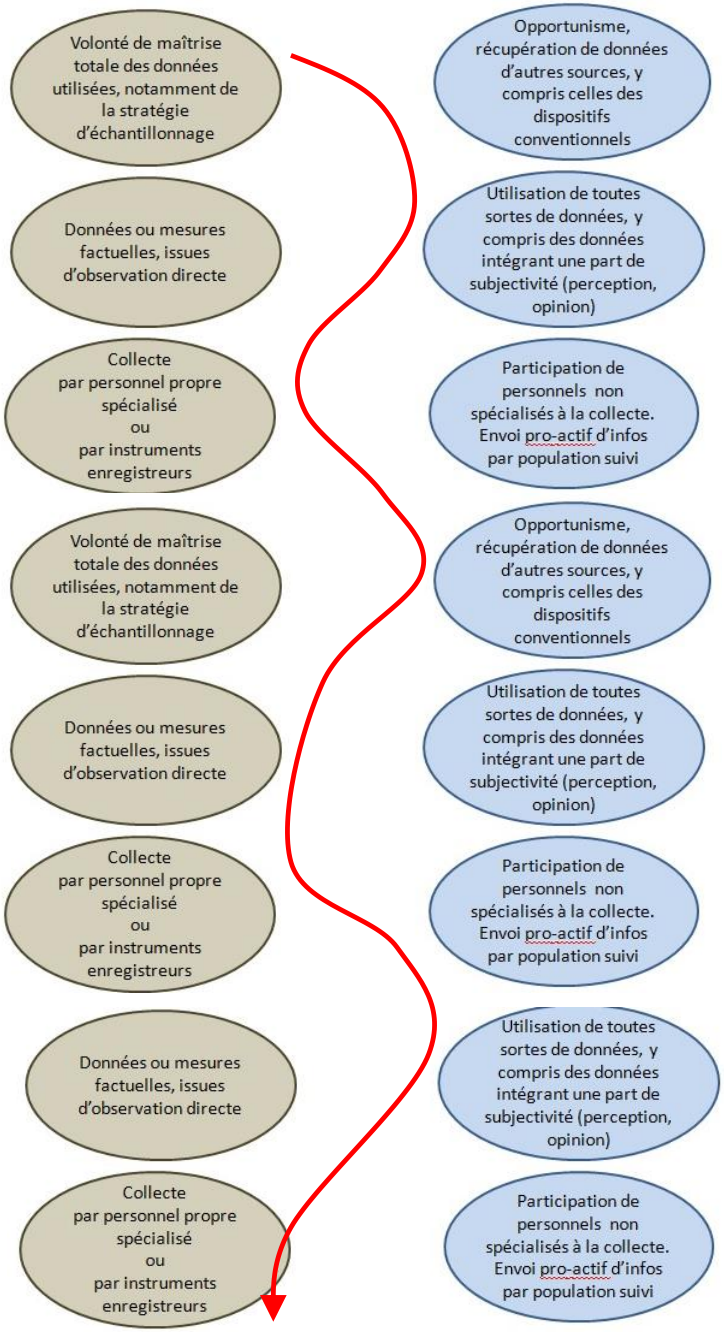
- Découragement des personnels techniques;
- Réticence croissante des populations cibles qui ne voient pas de retour;
- Répétitivité et monotonie apparente des résultats;
- Lassitude des bénéficiaires et des financeurs;
- Perte progressive de moyens alloués et donc de dynamisme;
- Retards puis arrêt dans la parution des produits (bulletins).

→ ***Mort progressive par « refroidissement »***

- Evolution trop rapide de la structure et des produits;
- Perte de lisibilité par perte de la qualité de comparabilité des indicateurs dans le temps;
- Perte de fiabilité et de crédit scientifique par excès d'opportunisme dans la recherche des soutiens;
- Soumission à des groupes militants ou à des idéologies.

→ ***« Dégénérescence », transformation en forum ou en plate-forme d'information au service d'une communauté***

Perte de toute efficacité comme outil au service du développement de la société

L'observatoire au service du développement:

un difficile chemin de compromis
à tracer
entre des options antagonistes