

# Colloque International sur la résilience

## Microfinance et crises en Côte d'Ivoire: quelles strategies de resilience?

Présentateurs: Eza S., Ouattara N., Youan Bi



**CSRS**  
Centre Suisse de Recherches  
Scientifiques en Côte d'Ivoire



# Plan de l'exposé

I-Introduction

II-Méthodologie

III- Résultats attendus



## Contexte et Justification

- Dans les pays en développement la plupart des systèmes financiers décentralisés (Microfinance) subissent régulièrement des chocs.
- Crises financières et monétaire, crises sociopolitiques.
- Absence de méthodes ou stratégies pour anticiper, prévenir ou gérer ces chocs.

- Depuis la conférence mondiale sur la prévention des catastrophe de Hyogo (2005), les programmes gouvernementaux mettant en avant la résilience des secteur essentiels se sont développés.
- La résilience est définit comme la capacité d'anticiper une perturbation, d'y résister en s'adaptant, et de se rétablir en retrouvant le plus possible l'état d'avant la perturbation (Madni, 2007).
- En Côte d'Ivoire le secteur de la microfinance a été perturbé par des crises ces dernières années (crises militaro-politiques, crises économiques et financières).

- Prises d'un certain nombre de disposition par les différents acteurs.
- ✓ La délocalisation des Institutions de Microfinance (IMF) des zones Centre, Nord et Ouest (CNO) vers le Sud.
- ✓ Retrait d'agrément à des IMF.
- ✓ Mise sous-administration provisoire de certaines IMF.
- ✓ Non renouvellement des mandats de dirigeants plus de 2 fois.

- L'impact socio-économique de la microfinance et son interdépendance avec les autres secteurs d'activité positionnent le secteur comme un acteur complémentaire aux banques classiques.
- Au delà des revenus procurés, la microfinance peut permettre la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD).
- La portée sociale et économique de la microfinance et les crises qui perturbent le secteur pose la problématique de la pérennité du secteur et donc de sa résilience face aux crises.

### ➤ Questions de recherches

- Quelle résilience du secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire ?
- Quelles sont les chocs ou crises auxquelles le secteur de la microfinance a été confronté et quelles a été leurs impacts?
- Les différentes politiques ou stratégies utilisées jusqu'à maintenant par les acteurs, sont-elles les plus cohérentes, appropriées ou efficaces?
- Ces acteurs possèdent-ils des méthodes de détection et d'anticipation appropriées ?

En somme,

- Est ce que les différents acteurs conçoivent-ils des stratégies de résilience ?
- Est-il possible de proposer une stratégie de résilience approprié, efficace et qui soit évaluer régulièrement pour le secteur de la microfinance?



## ➤ Objectif Principal

Analyser la résilience du secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire.

## ➤ Objectif Spécifiques

1. Identifier et décrire les interactions entre les acteurs du secteur de la microfinance d'une part et d'autre part les interactions entre le secteur de la microfinance et son environnement.
2. Identifier et décrire les chocs ou crises qui ont influencé le secteur de la microfinance jusqu'à maintenant.
3. Evaluer leurs impacts.
4. Identifier et évaluer les stratégies de résilience du secteur de la microfinance afin de proposer une stratégie appropriée et efficace.

## ➤ **Hypothèse fondamentale**

Le secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire ne dispose pas de stratégies de résilience capable d'anticiper, de prévenir et de gérer les chocs ou crises.

## ➤ **hypothèses spécifiques**

- H1 –Le secteur de la microfinance est dépendant de son environnement.
- H2 –Faible communication entre les acteurs du secteur de la microfinance.
- H3 –Les chocs que subissent le secteur de la microfinance sont d'ordre sociopolitiques, financiers et institutionnels.

- H4–Les crises militaro–politique de 2002 et postélectorale de 2010 ont influencé négativement l’efficacité du secteur de la microfinance.
- H5–La crise des subprime de 2007 a influencé négativement l’efficacité du secteur de la microfinance.
- H6–La gouvernance des institutions affecte négativement l’efficacité du secteur de la microfinance.

- H7–Le secteur de la microfinance ne dispose pas de méthodes d'évaluation de la résilience.
- H8–il n'existe pas de stratégie de résilience impliquant les différents acteurs du secteur de la microfinance.
- H9–Les stratégies de résilience impliquant tous les acteurs sont plus efficaces que celles utilisées par un seul acteur du secteur de la microfinance.

## ➤ Site de l'étude

L'étude se déroulera sur tout le territoire nationale.

## ➤ Collecte des données

### ☐ Données primaires

- Entretien individuel avec les responsables des différents acteurs (1 Guide d'entretien)
- Questionnaires adressés à l'ensemble des acteurs

### ☐ Données secondaires

- Recherche documentaire (CNM, BCEAO, AISFD-CI, bibliothèques)

- Les fiches d'enquête prendront en compte le rôle des acteurs, les interactions entre acteurs internes au secteur et les interactions entre acteurs internes et acteurs externes au secteur, les chocs ou crises et leurs impacts et les stratégies de résilience adoptées.
- Il s'agira de comprendre la connaissance de l'environnement des acteurs, de connaître la capacité des acteurs à anticiper les perturbations, leur capacité de déploiement des ressources en cas de chocs, leur degré d'adaptation et leur capacité de rétablissement.

### ➤ Evaluation du projet

- Organisation d'un atelier impliquant tous les acteurs du secteur de la microfinance.

## ➤ Traitement et analyse des données

- Analyse statistique (décrire tous les acteurs, leurs interactions, les chocs auxquels le secteur est exposé et les stratégies de résilience adoptées).
- Analyse factorielle en Correspondances Multiples (ACM) pour une classification automatique et une élaboration de la typologie des IMF en fonction des stratégies de résilience.
- Analyse économétrique (modèle de régression évaluer les impacts des chocs ou crises sur l'efficacité du secteur de la microfinance).

$$Y = f ( X_i ) + \mu_i$$

Avec  $Y$  les variables dépendantes (indicateurs des performances financière et sociale);  $x_j$  les variables explicatives et;  $u$  le terme de l'erreur.

- Indicateur de performance financière: ratio de l'autosuffisance financière
- Indicateur de performance sociale: ciblage des pauvres et des exclus.
- Utilisation des logiciels Sphinx, STATA ou EViews



- 1–Une description des acteurs du secteur de la microfinance et leurs interactions sont établies.
- 2–L'interaction entre le secteur de la microfinance et son environnement est établie.
- 3–Les chocs ou crises auxquels le secteur de la microfinance fait face sont identifiés.
- 4–L'impact des chocs ou crises est évalué.

- 5–Les stratégies de résilience utilisées par les différents maillons du secteur de la microfinance sont connues.
- 6–Les stratégies de résilience sont évaluées et comparées.
- 7–Une stratégie de résilience plus appropriée et efficace est proposée.
- 8–Une méthodologie d'évaluation de la résilience applicable au secteur est proposée.

# Remerciements

❖ CSRS

**CSRS**  
Centre Suisse de Recherches  
Scientifiques en Côte d'Ivoire



❖ UAO



❖ PASRES



❖ CNM

❖ GREEDD

❖ AISFD



❖ UFHB





**Merci**  
**de votre aimable attention**